



## **ISTITUTO COMPRENSIVO DI BAGNOLO MELLA**

*Scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado*

Viale Europa, 15 – 25021 – Bagnolo Mella (BS) - Tel. 0306821272

C. F. 97009020179 indirizzi e-mail: [bsic844003@istruzione.it](mailto:bsic844003@istruzione.it)

Pec: [bsic844003@pec.istruzione.it](mailto:bsic844003@pec.istruzione.it) sito: [www.bagnoloscuole.edu.it](http://www.bagnoloscuole.edu.it)

All'Albo

All' Amministrazione Trasparente

Alla Sezione PNRR

Del sito web Scolastico

**OGGETTO: Decreto di pubblicazione della graduatoria PROVVISORIA per il conferimento di incarichi individuali** per figure professionali che svolgano attività di:

- A. percorsi di mentoring e orientamento
- B. percorsi di potenziamento delle competenze di base, motivazione e accompagnamento
- C. percorsi formativi e laboratoriali co-curricolari
- D. percorsi di orientamento con il coinvolgimento delle famiglie

per la prevenzione della dispersione scolastica - "Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nella scuola secondaria di primo e secondo grado e alla lotta alla dispersione scolastica" - Interventi di tutoraggio e formazione per la riduzione dei divari negli apprendimenti e il contrasto alla dispersione scolastica. (D.M. 2 febbraio 2024, n. 19) PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università – finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU

**Titolo progetto: "Avanti tutta!"**

**Codice progetto: M4C1I1.4-2024-1322-P-49524**

**CUP: D64D21001010006**

### **LA DIRIGENTE SCOLASTICA**

**VISTO** il R.D. 18 novembre 1923, n. 2440, concernente l'amministrazione del Patrimonio e la Contabilità Generale dello Stato ed il relativo regolamento approvato con R.D. 23 maggio 1924, n. 827 e ss.mm.ii.;

**VISTA** la legge 7 agosto 1990, n. 241, recante «Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi»;

**VISTO** il D.P.R. 8 marzo 1999, n. 275, concernente il Regolamento recante norme in materia di autonomia delle Istituzioni Scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della Legge 15 marzo 1997, n. 59;

**VISTO** il decreto legislativo del 30 marzo 2001, n. 165, avente ad oggetto «Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche» e, in particolare, l'art. 7, comma 6;



## ISTITUTO COMPRENSIVO DI BAGNOLO MELLA

*Scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado*

Viale Europa, 15 – 25021 – Bagnolo Mella (BS) - Tel. 0306821272

C. F. 97009020179 indirizzi e-mail: [bsic844003@istruzione.it](mailto:bsic844003@istruzione.it)

Pec: [bsic844003@pec.istruzione.it](mailto:bsic844003@pec.istruzione.it) sito: [www.bagnoloscuole.edu.it](http://www.bagnoloscuole.edu.it)

**VISTA** la legge del 16 gennaio 2003, n. 3, recante «*Disposizioni ordinamentali in materia di pubblica amministrazione*» e, in particolare, l'art. 11 («*Codice unico di progetto degli investimenti pubblici*»), commi 1 e 2-bis;

**VISTO** il decreto legislativo del 10 settembre 2003, n. 276, recante «*Attuazione delle deleghe in materia di occupazione e mercato del lavoro, di cui alle legge 14 febbraio 2003, n. 30*»;

**VISTO** il decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81, recante «*Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro*»;

**VISTO** il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, recante «*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*»;

**VISTO** il decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39, recante «*Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190*»;

**VISTO** il decreto legislativo 15 giugno 2015, n. 81, recante «*Disciplina organica dei contratti di lavoro e revisione della normativa in tema di mansioni, a norma dell'articolo 1, comma 7, della legge 10 dicembre 2014, n. 183*»;

**VISTO** il decreto-legge del 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge del 29 luglio 2021, n. 108, recante «*Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure*» e, in particolare, l'art. 41, comma 2-ter;

**VISTO** il decreto-legge del 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla Legge del 6 agosto 2021, n. 113, recante «*Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia*» e, in particolare, l'art. 1, comma 1;

**VISTO** il decreto-legge del 10 settembre 2021, n. 121, convertito, con modificazioni, dalla Legge 9 novembre 2021, n. 156, recante «*Disposizioni urgenti in materia di investimenti e sicurezza delle infrastrutture, dei trasporti e della circolazione stradale, per la funzionalità del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, del Consiglio superiore dei lavori pubblici e dell'Agenzia nazionale per la sicurezza delle ferrovie e delle infrastrutture stradali e autostradali*»;

**VISTO** in particolare, l'art. 10, comma 4, del predetto decreto-legge, ai sensi del quale «*laddove non diversamente previsto nel PNRR, ai fini della contabilizzazione e rendicontazione delle spese, le amministrazioni ed i soggetti responsabili dell'attuazione possono utilizzare le «opzioni di costo semplificate» previste dagli articoli 52 e seguenti del regolamento (UE) 2021/1060 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 24 giugno 2021. Ove possibile, la modalità semplificata di cui al primo periodo è altresì estesa alla contabilizzazione e alla rendicontazione delle spese sostenute nell'ambito dei Piani di sviluppo e coesione di*



## ISTITUTO COMPRENSIVO DI BAGNOLO MELLA

*Scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado*

Viale Europa, 15 – 25021 – Bagnolo Mella (BS) - Tel. 0306821272

C. F. 97009020179 indirizzi e-mail: [bsic844003@istruzione.it](mailto:bsic844003@istruzione.it)

Pec: [bsic844003@pec.istruzione.it](mailto:bsic844003@pec.istruzione.it) sito: [www.bagnoloscuole.edu.it](http://www.bagnoloscuole.edu.it)

*cui all'articolo 44 del decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 giugno 2019, n. 58»;*

**VISTO** il decreto-legge del 6 novembre 2021, n. 152, recante «*Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose*»;

**VISTO** il decreto-legge 17 maggio 2022, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2022, n. 91, recante «*Misure urgenti in materia di politiche energetiche nazionali, produttività delle imprese e attrazione degli investimenti, nonché in materia di politiche sociali e di crisi ucraina*»;

**VISTO** il decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 giugno 2022, n. 79, recante «*Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)*» e, in particolare, l'art. 47, comma 5;

**VISTO** il decreto-legge 11 novembre 2022, n. 173, recante «*Disposizioni urgenti in materia di riordino delle attribuzioni dei Ministeri*», convertito, con modificazioni, dalla legge 16 dicembre 2022, n. 204, e, in particolare, l'articolo 6;

**VISTO** il decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41, recante «*Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC), nonché per l'attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune*»;

**VISTO** il regolamento (UE) 2016/679 del 14 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento generale sulla protezione dei dati);

**VISTO** il regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio dell'Unione europea, del 12 febbraio 2021, che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza e, in particolare, l'art. 6, paragrafo 2;

**VISTO** il regolamento delegato (UE) 2021/2106 della Commissione del 28 settembre 2021, «*che integra il regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio, che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza, stabilendo gli indicatori comuni e gli elementi dettagliati del quadro di valutazione della ripresa e della resilienza*»;

**VISTA** la Linea di Investimento 1.4 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (Missione 4, Componente 1), denominata "Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nella scuola secondaria di primo e secondo grado e alla lotta alla dispersione scolastica"- Interventi di tutoraggio e formazione per la riduzione dei divari negli apprendimenti e il contrasto alla dispersione scolastica. D.M. 2 febbraio 2024, n. 19;

**VISTO** il decreto del Ministro dell'istruzione 2 febbraio 2024, n. 19, con il quale sono state ripartite le risorse tra le Istituzioni Scolastiche in attuazione della linea di investimento 1.4. "Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nel I e II ciclo della scuola secondaria e alla lotta alla dispersione scolastica"



## **ISTITUTO COMPRENSIVO DI BAGNOLO MELLA**

*Scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado*

Viale Europa, 15 – 25021 – Bagnolo Mella (BS) - Tel. 0306821272

C. F. 97009020179 indirizzi e-mail: [bsic844003@istruzione.it](mailto:bsic844003@istruzione.it)

Pec: [bsic844003@pec.istruzione.it](mailto:bsic844003@pec.istruzione.it) sito: [www.bagnoloscuole.edu.it](http://www.bagnoloscuole.edu.it)

- Interventi di tutoraggio e formazione per la riduzione dei divari negli apprendimenti e il contrasto alla dispersione scolastica nell'ambito della Missione 4 – Componente 1 – del Piano nazionale di ripresa e resilienza, finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU;

**VISTO**, in particolare, l'Allegato al predetto Decreto che prevede il finanziamento destinato a questa Istituzione scolastica per l'importo di € 99.301,98;

**VISTA** la Strategia per i diritti delle persone con disabilità 2021-2030 della Commissione europea;

**VISTA** la Circolare della Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento della funzione pubblica n. 2 dell'11 marzo 2008, avente ad oggetto «*Legge 24 dicembre 2007, n. 244, disposizioni in tema di collaborazioni esterne*»;

**VISTA** la Delibera CIPE n. 63/2020 e, in particolare, l'art. 1 («*Nullità degli atti di finanziamento/autorizzazione degli investimenti pubblici derivante dalla mancata apposizione dei CUP*»);

**VISTO** il decreto interministeriale del 28 agosto 2018, n. 129, recante «*Istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107*»;

**VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 15 settembre 2021, che definisce le modalità, le tempistiche e gli strumenti per la rilevazione dei dati di attuazione finanziaria, fisica e procedurale relativa a ciascun progetto finanziato nell'ambito del PNRR, nonché dei milestone e target degli investimenti e delle riforme e di tutti gli ulteriori elementi informativi previsti nel Piano necessari per la rendicontazione alla Commissione europea;

**VISTO** il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 6 agosto 2021, recante «*Assegnazione delle risorse finanziarie previste per l'attuazione degli interventi del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e ripartizione di traguardi e obiettivi per scadenze semestrali di rendicontazione*»;

**VISTO** il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze dell'11 ottobre 2021, recante «*Procedure relative alla gestione finanziaria delle risorse previste nell'ambito del PNRR di cui all'articolo 1, comma 1042, della legge 30 dicembre 2020, n. 178*»;

**VISTI** il Contratto Collettivo Nazionale (CCNL) del Comparto Scuola del 29 novembre 2007 e il Contratto Collettivo Nazionale (CCNL) dell'Area Istruzione e Ricerca 2016-2018 del 19 aprile 2018;

**VISTA** la Circolare del Ministero del lavoro, della salute e delle politiche sociali del 2 febbraio 2009, n. 2, avente ad oggetto «*Tipologia dei soggetti promotori, ammissibilità delle spese e massimali di costo per le attività rendicontate a costi reali cofinanziate dal fondo sociale europeo 2007-2013 nell'ambito dei programmi operativi nazionali (P.O.N.)*»;

**VISTA** la Circolare INPS del 6 luglio 2004, n. 103, avente ad oggetto «*Legge 24 novembre 2003, n. 326. Art. 44. Esercenti attività di lavoro autonomo occasionale e incaricati alle vendite a domicilio. Chiarimenti*»;



## **ISTITUTO COMPRENSIVO DI BAGNOLO MELLA**

*Scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado*

Viale Europa, 15 – 25021 – Bagnolo Mella (BS) - Tel. 0306821272

C. F. 97009020179 indirizzi e-mail: [bsic844003@istruzione.it](mailto:bsic844003@istruzione.it)

Pec: [bsic844003@pec.istruzione.it](mailto:bsic844003@pec.istruzione.it) sito: [www.bagnoloscuole.edu.it](http://www.bagnoloscuole.edu.it)

**VISTA** la Circolare del Ministero per la semplificazione e la pubblica amministrazione n. 3 del 23 novembre 2017, recante «Indirizzi operativi in materia di valorizzazione dell'esperienza professionale del personale con contratto di lavoro flessibile e superamento del precariato»;

**VISTA** la Circolare del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 34815 del 2 agosto 2017, relativa alla procedura di individuazione del personale esperto e dei connessi adempimenti di natura fiscale, previdenziale e assistenziale;

**VISTO** l'allegato alla Circolare MEF del 14 ottobre 2021, n. 21, recante «Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Trasmissione delle Istruzioni Tecniche per la selezione dei progetti PNRR»;

**VISTA** la Circolare del Ministero dell'economia e delle finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – n. 4, del 18 gennaio 2022, recante «Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – articolo 1, comma 1 del decreto-legge n. 80 del 2021 - Indicazioni attuative»;

**TENUTO CONTO** delle funzioni e dei poteri del Dirigente Scolastico in materia negoziale, come definiti dall'articolo 25, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165, dall'articolo 1, comma 78, della legge n. 107 del 2015 e dagli articoli 3 e 44 del citato D.l. 129/2018;

**VISTO** il Piano Triennale dell'Offerta Formativa adottato dall'Istituto per il triennio 2022/2025;

**VISTO** il Programma annuale E.F. 2024 approvato dal CdI con delibera n. 24 del 27/11/2023;

**VISTA** la delibera n. 21/24 del Consiglio di Istituto relativa al progetto;

**VISTO** l'accordo di concessione prot. n. AOGABMI reg. uff. U. 0139945 del 12.10.2024, firmato dal Ministero dell'istruzione e del merito, che autorizza l'attuazione del progetto M4C1I1.4-2024-1322-P-49524 - CUP: D64D21001010006 dal titolo "Avanti tutta" per un importo pari a € 99.301,98;

**VISTO** il decreto prot. n. 3792/2024 del 25/11/2024 di formale assunzione al Programma Annuale E.F. 2024 del finanziamento citato;

**VISTA** l'attribuzione dell'incarico di RUP alla Dirigente scolastica Francesca Svanera, prot. n. 3794 del 25/11/2024;

**VISTA** la propria azione di disseminazione, comunicazione, sensibilizzazione e pubblicizzazione del progetto, prot. 3795/2024 del 25/11/2024;

**VISTI** gli obblighi di assicurare il conseguimento di target e milestone e degli obiettivi finanziari nel PNRR;

**CONSIDERATA** la necessità, nell'ambito del Progetto "Avanti Tutta!", di avvalersi della collaborazione di personale esperto in possesso di idonei requisiti per l'affidamento di incarichi individuali per figure professionali che svolgano attività di:

A. percorsi di mentoring e orientamento





## ISTITUTO COMPRENSIVO DI BAGNOLO MELLA

*Scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado*

Viale Europa, 15 – 25021 – Bagnolo Mella (BS) - Tel. 0306821272  
C. F. 97009020179 indirizzi e-mail: [bsic844003@istruzione.it](mailto:bsic844003@istruzione.it)  
Pec: [bsic844003@pec.istruzione.it](mailto:bsic844003@pec.istruzione.it) sito: [www.bagnoloscuole.edu.it](http://www.bagnoloscuole.edu.it)

- B. percorsi di potenziamento delle competenze di base, motivazione e accompagnamento
- C. percorsi formativi e laboratoriali co-curricolari
- D. percorsi di orientamento con il coinvolgimento delle famiglie

per la prevenzione della dispersione scolastica;

**VISTO** il decreto n. 30 del 07/01/2025, con il quale l'Istituzione scolastica ha autorizzato l'avvio di una selezione volta al conferimento di incarichi individuali per la realizzazione del progetto "Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nella scuola secondaria di primo e secondo grado e alla lotta alla dispersione scolastica"- Interventi di tutoraggio e formazione per la riduzione dei divari negli apprendimenti e il contrasto alla dispersione scolastica. (D.M. 2 febbraio 2024, n. 19) PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - MISSIONE 4 - COMPONENTE 1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università – finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU codice progetto: M4C1I1.4-2024-1322-P-49524 Titolo progetto: "Avanti tutta!" CUP: D64D21001010006;

**VISTO** l'avviso di selezione per il conferimento di incarichi individuali per la prevenzione della dispersione scolastica prot. n. 31 del 07/01/2025;

**CONSIDERATO** che si è proceduto alla valutazione delle candidature pervenute, sulla base dei criteri di selezione di cui all'art. 3 dell'Avviso;

**VISTO** il verbale della selezione, svolta in data 22/01/2025, che riporta altresì la graduatoria dei candidati idonei, sottoscritto dalla Commissione incaricata con decreto prot. n. 266 del 20/01/2025;

**CONSIDERATO** che sono risultati essere in posizione idonea per il percorso per il quale hanno aderito i seguenti esperti come da tabelle sotto riportate:

*tutto ciò visto e rilevato, che costituisce parte integrante del presente provvedimento,*

### DECRETA

La pubblicazione della seguente graduatoria definitiva:

#### A. percorsi di mentoring e orientamento

Edizione -Tipologia	Ore per percorso	Candidatura	punti
1. sostegno al processo di apprendimento (psicologo)	20h x 6 perc.	CHIARA ANTONELLI	44
		ANGELA COFFANI	38
		SILVIA ROVETTA	19
		LUCIA MAZZETTI	18



# ISTITUTO COMPRENSIVO DI BAGNOLO MELLA

*Scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado*

Viale Europa, 15 – 25021 – Bagnolo Mella (BS) - Tel. 0306821272  
 C. F. 97009020179 indirizzi e-mail: [bsic844003@istruzione.it](mailto:bsic844003@istruzione.it)  
 Pec: [bsic844003@pec.istruzione.it](mailto:bsic844003@pec.istruzione.it) sito: [www.bagnoloscuole.edu.it](http://www.bagnoloscuole.edu.it)

		MARIA CLAUDA PONZONI	17,30
		GIULIA CARLINI	10
2. trasmissione di mezzi e strumenti volti a facilitare un approccio sistematico allo studio con particolare riguardo alle situazioni di DSA	20h x 20 perc.		
3. rafforzamento dell'autostima	20h x 10 perc.	IVANA MILANJA	35
4. Life Stile	20h x 14 perc.	FEDERICA CORNACCHIARI	14
		MANUELA CREPALDI	10

## B. percorsi di potenziamento delle competenze di base, motivazione e accompagnamento

Edizione -Tipologia	Ore per percorso	Candidatura	punti
1. Recupero delle competenze linguistiche	16h x 7 perc.	ANGELA RUBAGOTTI	6
2. Edu movement	16h x 6 perc.	AGNESE LOMBARDI	31
		SEBASTIAN MINESSI	28
		ROBERTO MARTINELLI	20
3. Business etiquette	16h x 2 perc.	ANNA GRAZIA GIACOMELLI	17

## C. percorsi formativi e laboratoriali co-curricolari

Edizione -Tipologia	Ore per percorso	Candidatura e punti (pt)	
		Esperto	Tutor
1. Falegnameria	10h x 2 perc.		
2. Giardinaggio /orto a scuola	10h x 2 perc.	EUGENIO DOMENICO GIUNTA (26 pt)	ELENIO LONDINO (12 pt)
		ANTONIO DI CETO (13 pt)	ELENIO LONDINO (12 pt)
3. Hand Made	10h x 2 perc.	DANIELA BRAGA (35pt)	ELENIO LONDINO (12 pt)
4. Video Maker	20h x 1 perc.		

## D. percorsi di orientamento con il coinvolgimento delle famiglie



## ISTITUTO COMPRENSIVO DI BAGNOLO MELLA

*Scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado*

Viale Europa, 15 – 25021 – Bagnolo Mella (BS) - Tel. 0306821272

C. F. 97009020179 indirizzi e-mail: [bsic844003@istruzione.it](mailto:bsic844003@istruzione.it)

Pec: [bsic844003@pec.istruzione.it](mailto:bsic844003@pec.istruzione.it) sito: [www.bagnoloscuole.edu.it](http://www.bagnoloscuole.edu.it)

Edizione -Tipologia	Ore per percorso	Candidatura	punti
1. Percorso con gli studenti	10h x 4 perc.	LUCIA MAZZETTI	18
		MARIA CLAUDA PONZONI	17,30
2. Percorso con gli studenti	10h x 4 perc.	FEDERICA CORNACCHIARI	14
		MANUELA CREPALDI	10

Il Responsabile del Procedimento è il Dirigente Scolastico.

Il presente provvedimento verrà pubblicato sul sito web dell'Istituzione Scolastica <https://www.bagnoloscuole.edu.it/> per la massima diffusione, nelle sezioni albo on line dell'Istituzione Scolastica, nella sezione Amministrazione Trasparente nonché alla sezione dedicata al PNRR del sito istituzionale, ai sensi della normativa sulla trasparenza sopra richiamata.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO  
Prof.ssa Francesca SVANERA